



Aos Acionistas

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos para serem apreciadas pelos senhores Acionistas as Demonstrações Financeiras referentes às atividades desenvolvidas pela Lagense S.A. - Administração e Participações no exercício findo em 31 de março de 2025, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras e elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), que seguem os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A Companhia

Lagense S.A. - Administração e Participações tem por objeto a participação em outras sociedades ou empreendimentos bem como a administração de tais participações.

Usina Caeté S/A

O Objeto social consiste em cultivo, extração e industrialização da cana de açúcar e seus derivados industriais, comercialização no mercado interno e externo de seus produtos e de produtos adquiridos de terceiros, produção e comercialização de energia elétrica, importação e participação no capital social de outras empresas.

Sotan - Sociedade de Taxi Aéreo do Nordeste Ltda.

A empresa tem como objetivo social a exploração de transporte de pessoas e cargas na modalidade de táxi aéreo, prestando serviços a nível regional, nacional e internacional.

Varrela Pecuária Ltda.

Tem como objeto a exploração da atividade pecuária.

Companhia Energética de São Miguel dos Campos (CESMC)

A companhia tem como objeto o desenvolvimento de um sistema integrado de geração de vapor e energia elétrica, suas atividades principais são a coeração e o fornecimento de energia elétrica e vapor.

Relação com os Auditores Independentes

BDO RCS - Auditores Independentes SS foi contratada pela Lagense S.A. - Administração e Participações para prestação de serviços de auditoria externa relacionados aos exames das demonstrações financeiras. Os serviços de auditoria se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor.

Agradecimientos

Expressamos nossos agradecimentos aos acionistas, clientes, fornecedores, instituições financeiras e demais parceiros pelo apoio e confiança depositados e, de forma especial, aos nossos colaboradores pela dedicação e comprometimento com o objetivo de manter a companhia eficiente, rentável e robusta.

Maceió, 15 de agosto de 2025

Aryl Pontes Lyra Filho
Diretor Presidente

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO					
Exercício findo em 31 de março de 2025 e 2024					
(Em milhares de reais)					
	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita líquida	23	-	-	1.521.734	1.838.035
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	24	-	-	(1.278.458)	(1.502.551)
Variação do valor justo do ativo biológico	7	-	-	53.108	(40.568)
Lucro bruto		-	-	293.384	294.916
Despesas (despesas) operacionais					
Recursos com vendas	25	-	-	(69.728)	(53.731)
Despesas administrativas e gerais	26	(216)	(178)	(95.606)	(80.028)
Resultado de equivalência patrimonial	12	21.094	98.607	13.915	13.915
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	27	(5)	81	35.429	(11.742)
		20.873	88.510	(129.550)	(132.488)
Lucro/prejuízo operacional antes do resultado financeiro		20.873	88.510	163.834	162.326
Despesas financeiras	28	320	-	134.488	88.446
Despesas financeiras	28	(87)	(2)	(217.293)	(150.489)
Variações cambiais, líquidas		-	-	(68.093)	4.87
Resultado financeiro líquido		223	(2)	(150.898)	(67.152)
Lucro/Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		21.096	88.508	12.936	105.176
Provisão imposto de renda e contribuição social	11	(7)	-	(443)	(1.697)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	-	-	6.383	(5.615)
Lucro líquido antes das participações de acionistas não controladores		21.089	88.508	18.876	97.864
Resultado atribuído					
Controladores		21.089	88.508	21.089	98.508
Não controladores		-	-	(2.213)	(644)
Resultado do exercício / período		21.089	88.508	18.876	97.864
Resultado por ação - básico e diluído (Em R\$)		1.503	7.022	1.342	6.976

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA E EQUIVALENTES					
Exercício findo em 31 de março de 2024 e 2023					
(Em milhares de reais)					
	Controladora		Consolidado		
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro líquido do exercício	21.089	98.508	18.876	95.699	82.117
Ajustes para reconciliar o lucro líquido (prejuízo) ao caixa gerado (usado) nas atividades operacionais					
Depreciação de imobilizado	-	-	40.983	34.112	33.112
Amortização do Intangível	-	-	(94)	13	(34)
Depreciação da Lavoração	-	-	80.149	75.177	70.149
Amortização dos Tratados Culturais	-	-	240.742	266.638	240.742
Valor residual do imobilizado baixado	-	-	4.984	16.807	16.807
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	(6.383)	5.615	(6.383)
Juros, multas e variações cambiais	-	-	209.258	96.414	209.258
Ajuste a valor presente empréstimos e financiamentos	-	-	(70.688)	(58.286)	(70.688)
Mudança no valor justo de ativos biológicos	-	-	(50.108)	40.666	(50.108)
Constituição de provisão para perdas com crédito de liquidação duvidosa (Reversão) de provisão para perdas com crédito de liquidação duvidosa	(21.095)	(98.606)	(1.551)	(1.126)	(1.551)
Procedimentos judiciais	-	-	1.363	874	1.363
Resultado da avaliação patrimonial	-	-	(358)	(13.013)	(358)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(159)	-	(159)
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	2.184	-	2.184
	(6)	(98)	470.886	561.055	470.886
Decréscimo (acréscimo) de ativos					
Contas a receber de clientes	-	-	(14.747)	22.817	(14.747)
Estoque	-	-	(93.285)	49.337	(93.285)
Ativo biológico	-	-	(209.990)	(291.610)	(209.990)
Tributos a recuperar	155	-	(23.512)	12.405	155
Depósitos judiciais	-	-	(215)	414	-
Outros créditos	487	-	1.011	(3.426)	487
	642	-	(340.738)	(2.010.069)	642
Acréscimo (decréscimo) de passivos					
Fornecedores	4	-	(35.984)	(22.662)	4
Salários e férias a pagar	-	(1)	(17.954)	10.477	-
Adiantamentos de clientes	-	-	20.484	(2.390)	-
Tributos e contribuições a recolher	-	(1)	(14.756)	16.494	-
Parcelamentos de tributos	-	-	(7.002)	(17.782)	-
Outras contas a pagar	-	-	(2.467)	(24.046)	-
	-	-	(57.679)	(39.909)	-
Juros pagos	-	-	(65.216)	(58.968)	-
	-	-	-	-	-
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	640	(100)	7.353	252.101	640
Aplicações financeiras	-	-	4.387	2.606	-
Aquisição de imobilizado	-	-	(270.047)	(78.362)	-
Adições ao plantio	-	-	(180.258)	(54.344)	-
Aplicação no intangível	-	-	302	17	-
Empréstimos concedidos a partes relacionadas	-	-	-	(47.809)	-
Recabimento de empréstimos concedidos a partes relacionadas	-	105	44.809	44.809	-
Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	-	43.946	11.445	-
Investimento em coligadas	-	-	(4.618)	-	-
Alienação de Ações em coligadas	-	-	8.023	-	-
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimentos	-	105	(398.265)	(121.639)	-
Novos empréstimos	-	-	635.620	232.116	-
Pagamentos de financiamentos e empréstimos	-	-	(352.518)	(254.756)	-
Pagamento de empréstimos com partes relacionadas	(640)	-	(8.184)	7.664	(640)
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento	(640)	-	274.918	(114.973)	(640)
(Redução)/Aumento no caixa e equivalentes a caixa	-	5	(115.994)	115.495	-
No início do exercício	8	3	201.674	86.179	201.674
No final do exercício	8	8	85.680	201.674	85.680
(Redução)/Aumento no caixa e equivalentes a caixa	-	5	(115.994)	115.495	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO										
Exercício findo em 31 de março de 2025 e 2024										
(Em milhares de reais)										
	Capital social	Ajuste de avaliação patrimonial	Reserva de reavaliação	Reserva legal	Subvenções para investimentos	Outras reservas de lucro	Lucros (Prejuízos) acumulados	Total	Participação de não controladores	Total Consolidado
Saldos em 31 de Março de 2023	362.868	(78.148)	15.662	-	-	-	84.209	384.591	1.183	385.774
Ajustes de exercícios anteriores	-	2.137	-	-	-	-	3.009	5.146	-	5.146
Realização da reserva de reavaliação	-	-	(401)	-	-	-	401	-	-	-
Resultado do exercício	-	-	-	-	-	-	98.508	98.508	(2.808)	95.700
Reserva legal	-	-	-	4.925	-	-	(4.925)	-	-	-
Imposto de Renda Lei 4239/63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incentivos Fiscais - ICMS DEC. 59.991/18-AL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendo mínimo obrigatório	-	-	-	-	-	-	(5.295)	(5.295)	-	(5.295)
Lucros a disposição da AGO	-	-	-	-	-	175.907	(175.907)	-	-	-
Variação na participação relativa de investidas	-	961	-	-	-	-	-	961	1.832	2.793
Saldos em 31 de Março de 2024	362.868	(75.050)	15.261	4.925	-	175.907	-	483.911	207	484.118
Ajustes de exercícios anteriores	-	17.907	-	-	-	-	-	17.907	-	20.071
Resultado do exercício	-	-	-	-	-	-	21.089	21.089	(2.213)	18.876
Reserva legal	-	-	-	1.054	-	-	(1.054)	-	-	-
Realização da reserva de reavaliação	-	-	(1.121)	-	-	-	1.121	-	-	-
Incentivos Fiscais - ICMS DEC. 59.991/18-AL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variação na participação relativa de investidas	-	17.183	-	-	-	-	17.183	-	15.405	32.588
Ajustes reflexos - controladas	-	(1.044)	-	-	-	-	-	-	-	(1.044)
Lucros a disposição da AGO	-	-	-	-	-	21.156	(21.156)	-	-	-
Saldos em 31 de Março de 2025	362.868	(41.004)	14.140	5.979	-	197.063	-	539.046	15.563	554.609

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

As Demonstrações Financeiras do Exercício findo em 31/03/2025, foram auditadas pela BDO RCS - Auditores Independentes S/S de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. O Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Lagense S.A. - Administração e Participações, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas, encontram-se disponíveis no site e na Sede da Lagense S.A. - Administração e Participações.

ADMINISTRAÇÃO

Aryl Pontes Lyra Filho
Diretor Presidente
CPF - 098.795.284-68

Maria Irene Sibaldo Leite
Diretora
CPF - 453.995.224-20

CONTADOR

DURVAL VIEIRA ALVES
Gerente Contábil
CPF 241.158.864-04 - CRC AL-003947/O-1

