

Equatorial

Equatorial Alagoas Distribuidora de Energia S.A.

CNPJ/MF 12.272.084/0001-00

www.equatorialenergia.com.br



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2025

A Administração da Equatorial Alagoas, em cumprimento às disposições legais e de acordo com a legislação societária vigente, apresenta a seguir o Relatório da Administração, suas demonstrações contábeis, com as respectivas notas explicativas e o Relatório dos auditores independentes, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. As informações não financeiras da Equatorial Alagoas, as relacionadas ao programa "Luz para Todos" (PLPT), o Balanço Social, Combate a Perdas, DEC e FEC, Relatório de Ações Sociais, assim como as expectativas da Administração quanto ao desempenho futuro da Companhia não foram examinadas pelos auditores independentes. **Destaques de 2025:** • O mercado fio B atingiu em 2025 o volume de 4.629 GWh, representando o crescimento de 2,1% quando comparado a 2024. • O mercado atendido no ano apresentou decréscimo de 0,3% em relação a 2024, atingindo 4.434 GWh, em virtude da redução do consumo com destaque para as classes Rural, Iluminação Pública e Comercial. • O número de consumidores apresentou crescimento de 1,9% quando comparado com o ano anterior, atingindo 1.420.757 consumidores em 2025. • O ambiente livre obteve um crescimento de número de consumidores de 15,7% em 2025, contribuindo com o aumento na energia consumida em 177 GWh comparado a 2024, em destaque temos as classes Serviço Público, Residencial e Industrial. • A Receita Operacional Líquida (ROL) aumentou 8% em 2025, totalizando R\$ 2,8 bilhões, reflexo de um crescimento de valores a receber de Parcela A e outras receitas que contribuíram para uma maior receita operacional bruta. • As perdas de energia dos últimos 12 meses encorados no ano de 2025 caíram 1,3 p.p. no ano, atingindo 16,5% da energia medida dos clientes que está abaixo do limite regulatório em 2,1 p.p. • Em 2025, os indicadores DEC e FEC da Equatorial Alagoas, considerando o acumulado dos últimos 12 meses, registraram 13,85 horas para o DEC, representando uma redução de 30,3% em relação ao ano anterior. O FEC atingiu 5,43 interrupções, com redução de 17,5% no mesmo período comparativo. Os resultados obtidos atenderam aos limites regulatórios estabelecidos. **Mensagem do Presidente.** O ano de 2025 foi marcado por avanços consistentes e superação de desafios para a Equatorial Alagoas. Mantivemos nosso compromisso inabalável com a melhoria contínua da qualidade dos nossos serviços, o combate às perdas, a disciplina financeira e o desenvolvimento socioeconômico do Estado de Alagoas. Alinhamos a marca histórica de R\$ 2.914 Bilhões em investimentos nos 07 anos de gestão, sendo mais de R\$ 660 milhões apenas em 2025. A Equatorial Alagoas consolidou uma expressiva melhoria nos indicadores de qualidade. Alcançamos um marco histórico. Pela primeira vez, a Companhia finalizou um exercício encerrada abaixo do patamar regulatório estabelecido pela ANEEL para Duração Equivalente de Interrupção por Unidade Consumidora (DEC) após redução de 30,3% em relação ao ano anterior, atingindo 13,85 horas. Em relação a Frequência Equivalente de Interrupção por Unidade Consumidora (FEC), obtivemos redução de 17,5% em relação ao ano anterior registrando 5,43 vezes. Esses resultados refletem a nossa dedicação aos nossos clientes e compromisso com o fornecimento de energia com qualidade para apoiar o crescimento econômico do Estado de Alagoas. Desde 2019, a Companhia acumula redução de 49,4 horas no DEC e 13,9 interrupções no FEC, evidenciando a consistência da estratégia operacional e a efetividade das ações implementadas. Adicionalmente, mesmo diante de desafios complexos, mantivemos um excelente resultado no combate às perdas de energia, com uma redução de 1,3 ponto percentual, atingindo 16,5% da energia medida, índice que nos coloca 2,1 pontos percentuais abaixo do limite regulatório. Os desafios permanecem grandes ao longo do ciclo tarifário. Seguimos em frente visando consolidar práticas e otimizar recursos para continuar executando o planejamento estratégico da Companhia, realizando os investimentos que gerem melhoria na qualidade do fornecimento de energia aos consumidores alagoanos e perpetuar a geração de valor aos acionistas.

Sérgio Ricardo de Andrade Oliveira - Diretor-Prezidente. **Canário, Ambiente Econômico e Perspectivas em Alagoas. Ambiente econômico e perspectivas no Estado de Alagoas**



ALAGOAS		Maceió
Capital		27.831
Área (km²)		102
Número de Municípios		3.220.848
População Estimada em 2025		2,1%
Cres. Estimado PIB AL		2,5%
Cres. Estimado PIB BR		R\$ 1.422
Reclutamento mensal domiciliar per capita (2025)		112,38
Desidade demográfica (hab/km²)		

Dados Operacionais de Mercado

Medida	2024	2025	Var.	
Energia Injetada SN	5.295	5.141	-2,9%	
Sistema Isolado	0	0	-0,7%	
Energia Injetada pela Geração Distribuída	522	784	50,1%	
Energia Injetada Bruta Total	5.817	5.925	1,9%	
Variação Injetada Bruta Total (%)			1,9%	
Residencial - convencional	1.187	1.202	1,3%	
Residencial - baixa renda	713	733	2,8%	
Industrial	84	65	-23,0%	
Comercial	494	424	-12,1%	
Outros	824	681	-17,3%	
Consumidores Cativos	3.301	3.116	-5,6%	
Industriais	676	730	8,0%	
Comercial	340	385	14,5%	
Outros	111	185	66,7%	
Consumidores Livres	1.126	1.304	15,7%	
Energia de Conexão - outras Distribuidoras	17	14	-17,8%	
Energia Futurada	4.445	4.434	-0,3%	
Variação Futurada (%)			-0,3%	
SCEE - GD I + GDIII	91	195	114,5%	
Mercado Fio B	4.536	4.629	2,1%	
Fluxo Passante	24	38	55,6%	
Mercado Energia Média Total + Fluxo Passante	4.560	4.795	5,3%	
Variação Energia Média Total + Fluxo Passante (%)			5,3%	
Número de Consumidores	ML	1.378	1.421	1,9%
Número de Consumidores (%)			1,9%	
Perdas totais	GWh	1.039	980	-5,7%

O ano de 2025 trouxe desafios para a Equatorial Alagoas, com condições climáticas que exigiram maior atenção à operação e à estabilidade do sistema. Mesmo diante de um cenário que elevou a complexidade das ações de campo e do combate às perdas, a distribuidora avançou em seus resultados. Ao longo do período, houve redução nas perdas globais e na perda não técnica sobre o mercado de baixa tensão, impulsionada por ações estruturantes e pelo uso de tecnologias que vêm fortalecendo o desempenho operacional e contribuindo para a melhoria contínua dos indicadores. Além disso, a Equatorial Alagoas manteve-se abaixo do indicador regulatório de perdas, refletindo a efetividade das iniciativas implementadas e o avanço consistente na gestão do tema. Apresentamos a seguir o resultado das ações realizadas no plano de combate às perdas em 2025: • Regularização de 166 clientes em área de gambiarra, sendo necessária a realização de extensões de redes de média e alta tensão; • Inspeção de 1,1 mil clientes com fornecimento de energia em média e alta tensão; • Expansão do SMC (Sistema de Medição Centralizada) em 11,91 mil clientes de baixa tensão; • Recadastramento do parque de Iluminação Pública de 6 municípios; • Inspeção de 89,74 mil clientes com fornecimento de energia elétrica em baixa tensão; • Regularização de 4,65 mil clientes clandestinos em área onde existia rede de energia; • Regularização de 19 mil clientes desligados no sistema e auto religados de forma irregular; • Identificação e regularização de 275 mil fraudes na medição em unidades consumidoras BT; • Crescimento de 215 medições fiscais nos em transformadores de distribuição para fins de balanço energético. Hoje a Equatorial Alagoas possui 8,3 mil transformadores monitorados para fins de balanço energético, que correspondem a 66% do seu mercado de baixa tensão, permitindo um direcionamento mais assertivo das suas operações DEC e FEC. A Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL utilizou alguns índices para verificação da qualidade dos serviços prestados pelos concessionários de energia elétrica aos seus consumidores. Os principais são: DEC - Duração Equivalente de Interrupção por Consumidor (medido em horas por consumidor por ano) e FEC - Frequência Equivalente de Interrupção por Consumidor (medido em número de vezes por consumidor por ano).

Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

Ativo Circulante	Notas	2025	2024	Passivo Circulante	Notas	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	4	235.187	52.706	Fornecedores	12	291.423	297.915
Aplicações financeiras	5	778.030	686.086	Fornecedores - Fisco sacado	12.1	20.121	9.556
Contas a receber de clientes	6	672.335	712.773	Empréstimos e financiamentos	13	452.203	629.144
Almoxnarizado		23.053	16.900	Debêntures		5.879	6.217
Serviços pedidos		68.872	80.349	Passivo de arrendamento		834	750
Instrumentos financeiros derivativos	26.4	3.094	110.344	Impostos e contribuições a recolher		73.845	75.238
Impostos e contribuições a recuperar		86.004	73.572	Impostos e contribuições sobre o lucro a recolher		75.522	8.437
Impostos e contribuições sobre o lucro a recuperar		126.853	51.865	Valores a devolver da parcela A e outros itens financeiros	7	40.019	45.903
Dépósitos vinculados	16	296	336	Contribuição de iluminação pública		41.119	57.004
Outros créditos a receber		103.911	101.631	Encargos setoriais		36.477	57.107
Total do ativo circulante		2.097.635	1.886.562	Participação nos lucros		14.222	10.478
Contas a receber de clientes	6	192.114	189.191	Provisões para riscos judiciais	16	6.752	9.420
Serviços pedidos		9.314	7977	Dividendos a pagar		66.622	63.159
Impostos e contribuições a recuperar		72.224	68.189	Outras contas a pagar		140.441	187.071
Impostos e contribuições sobre o lucro a recuperar		4.153	9.024	Total do passivo circulante		1.279.268	1.416.844
Imposto de renda e contribuição social diferido	15	471.108	474.404	Empréstimos e financiamentos	13	2.421.365	1.764.510
Dépósitos vinculados	16	25.712	35.391	Debêntures		326.860	307.545
Instrumentos financeiros derivativos	26.4		-59,92	Passivo de arrendamento		2.840	2.578
Valores a receber da parcela A e outros itens financeiros	7	16.252	-	Instrumentos financeiros derivativos	26.4	113.801	-
Outros créditos a receber		1.302	44	Impostos e contribuições a recolher		1.434	2.050
Plano de aposentadoria e pensão (Benefício pós-emprego)	25	15.008	4.342	Valores a devolver da parcela A e outros itens financeiros	7	13.589	10.745
Ativo financeiro da concessão	9	296.441	222.315	Encargos setoriais		8.144	7.742
Investimentos		5.837	6.115	Provisões para riscos judiciais	16	143.353	159.954
Intangível	10	2.404.295	2.109.373	PIS/COFINS a serem restituídos a consumidores	17	159.065	156.802
Ativos de contrato	11	455.658	321.704	Benefício pós-emprego	25	99.806	96.377
Direito de uso		3.493	3.200	Outras contas a pagar		12.475	28.722
Total do ativo não circulante		3.973.911	3.511.251	Total do passivo não circulante		3.294.143	2.546.638
Total do ativo		6.071.546	5.397.813	Patrimônio líquido		1.498.135	1.434.331
				Reserva de capital	18.1	605.780	605.780
				Reserva de lucros		15.023	14.008
				Ajuste de avaliação patrimonial		(95.747)	(122.910)
				Reservas de lucros		973.079	937.453
				Lucro líquido do período		-	-
				Lucro líquido do período		-	-
				Total do patrimônio líquido		1.498.135	1.434.331
				Total do passivo e patrimônio líquido		6.071.546	5.397.813

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

Consumidores	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Residencial Convencional	809.395	755.485	756.795	767.112	703.674	702.329	758.098	891.025	847.632	781.096
Residencial Baixa Renda	494.682	522.104	475.510	438.999	381.713	346.250	245.541	173.777	216.964	245.795
Industrial	2.290	2.293	2.288	2.120	1.886	2.070	1.976	2.334	2.349	8.401
Comercial	71.608	71.402	71.767	72.722	65.689	65.942	63.777	67.228	67.183	154.736
Outros	42.782	43.195	43.676	44.221	45.113	44.159	35.585	23.707	22.283	80.510
Total	1.420.727	1.384.549	1.350.036	1.325.190	1.190.749	1.104.971	1.158.071	1.157.411	1.200.506	
Variação	1,9%	3,2%	1,9%	10,6%	3,2%	5,0%	-4,6%	0,1%	-9,6%	22,8%

Em relação ao Residencial Baixa Renda observou-se uma redução de -5,3%, impulsionada pelas recentes alterações nas políticas públicas federais voltadas à Tarifa Social de Energia Elétrica (TSEE), no âmbito do programa social conhecido como "Luz do Povo". Desde julho de 2025, tem-se verificado uma atualização e cruzamento mais rigoroso das bases de dados do Governo Federal, especialmente do Cadastro Único (CadÚnico) e dos registros vinculados ao recebimento do Bolsa Família. Essas ações resultaram em revisões cadastrais e na exclusão de famílias que não atendem mais aos critérios de elegibilidade, refletindo diretamente na base de consumidores enquadrados como baixa renda na distribuidora, houve uma redução de -7,8% de famílias atendidas pelo Programa Bolsa Família em Alagoas em dezembro de 2025 quando comparado a dezembro de 2024. Com a nova legislação, famílias inscritas no CadÚnico, com renda familiar per capita de até meio salário mínimo, passaram a ter isenção do pagamento da energia elétrica para consumo mensal de até 80 kWh. Nesses casos, permanece apenas a cobrança de encargos não relacionados ao fornecimento de energia, como a Contribuição de Iluminação Pública (CIP) e o ICMS, conforme a legislação estadual aplicável. **Mercado Fio B -** O Mercado Fio B (composto pela soma da energia faturada dos mercados cativo, livre, uso do sistema e da energia compensada de GD II e III) apresentou expansão de 2,1% (93 GWh). A classe que apresentou maior destaque foi a Residencial com crescimento de 5,8% (113 GWh), seguida pelas classes Industrial que apresentou crescimento de 4,7% (35,7 GWh) e Comercial com aumento de 1,1% (9,6 GWh). Por outro lado, a classe Rural apresentou retração de 16,9% (-33,7 GWh). Esse desempenho é explicado pela maior pluviosidade registrada nos meses em que, normalmente, há maior utilização de sistemas de irrigação conectados à rede elétrica. Com o aumento das chuvas em períodos específicos, houve menor necessidade de irrigação artificial, reduzindo o consumo de energia. A classe Iluminação Pública também registrou retração, de 7,9%, reflexo principalmente dos processos de eficiência energética implementados no estado, como a substituição de luminárias por tecnologias mais eficientes, a exemplo da iluminação em LED.

Mercado Atendido - MWh	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	
Residencial	1.935.772	1.899.640	2.098.784	1.853.888	1.673.755	1.604.374	1.550.040	1.438.233	1.433.174	1.392.173	1.335.637
Industrial	794.320	759.716	769.334	743.054	693.709	674.102	665.172	672.710	642.659	645.530	614.847
Comercial	823.599	833.769	998.177	919.859	882.278	813.965	783.557	792.022	763.792	754.988	749.817
Outros	865.129	934.715	961.182	886.671	834.176	874.539	868.663	844.735	819.575	814.120	759.320
Suprimentos											
PI de geração											
SCEE - GD I e III	14.279	17.372	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	4.629.181	4.538.157	4.795.447	4.403.551	4.063.918	3.966.930	3.837.432	3.747.993	3.656.110	3.609.912	3.479.721
Variação	2,1%	8,9%	8,4%	2,4%	3,4%	2,4%	2,5%	1,4%	3,7%	-1,3%	

Histórico

Histórico - Apresentamos acima o histórico de Mercado Atendido disponibilizado no último relatório, que até então era acompanhado com base na energia consumida. Com a promulgação da Lei nº 14.300/2022, posteriormente regulamentada pela Resolução Normativa ANEEL nº 1.059/2023, passou a ser permitido o faturamento da energia compensada para unidades consumidoras participantes do Sistema de Compensação de Energia Elétrica enquadradas nas modalidades de Geração Distribuída - GD 2 e 3. Diante dessa mudança regulatória, a energia faturada deixou de refletir integralmente o mercado que gera receita para a distribuidora. Por esse motivo, passaremos a acompanhar como Mercado Atendido o indicador de Mercado Fio B, que representa de forma mais adequada o uso da infraestrutura de distribuição e o mercado efetivamente atendido pela rede da distribuidora, incorporando os efeitos da compensação de energia associados à GD. **Balanço energético. Comportamento do balanço -** As perdas totais de energia elétrica na distribuição correspondem à diferença entre a energia injetada bruta e a soma da energia medida, da energia de conexão com outras distribuidoras e do fluxo passante. Nesse sentido, em 2025, houve crescimento de 1,9% na energia injetada bruta e de 3,5% na soma da energia medida, da energia de conexão com outras distribuidoras e do fluxo passante. As perdas totais de energia elétrica na Equatorial Alagoas apresentaram redução de -5,7% em relação ao ano anterior.

	2024	2025	Var.
 Balanço energético (MWh)			
Sistema Interligado	5.294.695	5.140.970	-2,9%
Energia Injetada pela Geração Distribuída	522.271	784.063	50,1%
 Energia injetada bruta	 5.816.965	 5.925.033	 1,9%
Energia medida	4.735.772	4.892.592	3,3%
Energia de Conexão com outras distribuidoras	17.972	14.249	-18,0%
Energia de fluxo passante	24.467	38.083	55,6%
Perdas Totais	1.039.354	980.119	-5,7%

Perdas totais sobre a energia injetada (Últimos 12 meses)

Perda	2024	2025	Var.
Perda 12 meses	15,8%	16,5%	0,8%
Métrica Regulatoria	17,0%	17,0%	0,0%
Métrica Regulatoria	16,9%	16,7%	-0,2%

Perda não técnica sobre o mercado de baixa tensão (Últimos 12 meses)

Perda	2024	2025	Var.
Perda 12 meses	12,4%	11,7%	-0,7%
Métrica Regulatoria	17,0%	16,0%	-1,0%
Métrica Regulatoria	14,9%	14,5%	-0,4%

É importante mencionar que estamos utilizando os critérios de perdas conforme estabelecido na Consulta Pública 09/2024 da Aneel, que passou a considerar o mercado medido como referência para o cálculo das perdas. **Gestão dos Negócios. Combate às perdas. O Despacho Anel nº 684/2025** introduziu uma nova metodologia para o cálculo da energia requerida e das perdas não técnicas, incorporando os efeitos da micro e minigeração distribuída (MMGD) por meio do conceito de "mercado de fornecimento medido", que representa o consumo real dos usuários e inclui também a energia injetada pelos sistemas de MMGD na carga total, como a mudança passa a valer a partir dos processos tarifários de 2025, o Grupo Equatorial atualizou suas informações de perdas desde o 4T24, alinhando-se antecipadamente às novas diretrizes regulatórias. Em 2025, a energia elétrica requerida pelo sistema da Equatorial Alagoas atingiu 5.925 GWh, representando um crescimento de 2,1% em relação a 2024. O volume de energia medida totalizou 4.944 GWh, aumento de 4,0% em relação a 2024. Como resultado, as perdas de energia registradas pela Companhia somaram 980 GWh no ano, equivalentes a 17% da energia requerida. Esse desempenho implicou redução de 1,4 p.p. no índice de perdas frente ao encerramento de 2024.

O ano de 2025 trouxe desafios para a Equatorial Alagoas, com condições climáticas que exigiram maior atenção à operação e à estabilidade do sistema. Mesmo diante de um cenário que elevou a complexidade das ações de campo e do combate às perdas, a distribuidora avançou em seus resultados. Ao longo do período, houve redução nas perdas globais e na perda não técnica sobre o mercado de baixa tensão, impulsionada por ações estruturantes e pelo uso de tecnologias que vêm fortalecendo o desempenho operacional e contribuindo para a melhoria contínua dos indicadores. Além disso, a Equatorial Alagoas manteve-se abaixo do indicador regulatório de perdas, refletindo a efetividade das iniciativas implementadas e o avanço consistente na gestão do tema. Apresentamos a seguir o resultado das ações realizadas no plano de combate às perdas em 2025: • Regularização de 166 clientes em área de gambiarra, sendo necessária a realização de extensões de redes de média e alta tensão; • Inspeção de 1,1 mil clientes com fornecimento de energia em média e alta tensão; • Expansão do SMC (Sistema de Medição Centralizada) em 11,91 mil clientes de baixa tensão; • Recadastramento do parque de Iluminação Pública de 6 municípios; • Inspeção de 89,74 mil clientes com fornecimento de energia elétrica em baixa tensão; • Regularização de 4,65 mil clientes clandestinos em área onde existia rede de energia; • Regularização de 19 mil clientes desligados no sistema e auto religados de forma irregular; • Identificação e regularização de 275 mil fraudes na medição em unidades consumidoras BT; • Crescimento de 215 medições fiscais nos em transformadores de distribuição para fins de balanço energético. Hoje a Equatorial Alagoas possui 8,3 mil transformadores monitorados para fins de balanço energético, que correspondem a 66% do seu mercado de baixa tensão, permitindo um direcionamento mais assertivo das suas operações DEC e FEC. A Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL utilizou alguns índices para verificação da qualidade dos serviços prestados pelos concessionários de energia elétrica aos seus consumidores. Os principais são: DEC - Duração Equivalente de Interrupção por Consumidor (medido em horas por consumidor por ano) e FEC - Frequência Equivalente de Interrupção por Consumidor (medido em número de vezes por consumidor por ano).

Demonstração do resultado		Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)	
	2025	2024	
 Receita operacional líquida	 20	 20	
Energia elétrica comprada para revenda	22	(1.572.527)	(1.502.019)
Custo de construção		(659.636)	(508.374)
Custo de operação		(224.347)	(212.142)
 Custos de energia elétrica, construção e operação	 21	 (2.456.510)	 (2.222.535)
 Lucro bruto	 -1	 1.052.452	 887.201
Despesas operacionais			
Despesas com vendas	21	(123.307)	(142.190)
Despesas gerais e administrativas	21	(149.787)	(117.746)
Perda estimada em créditos de liquidação duvidosa	21	(47.098)	(551)
Outras despesas operacionais, líquidas	23	(73.503)	(88.171)
 Total de despesas operacionais	 (68)	 (393.695)	 (348.658)
 Resultado antes do resultado			