USINA CAETÉ S/A

Grupo Carlos Lyra

www.usinacaete.com

CNPJ 12.282.034/0001-03

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

Submetemos a apreciação de V. Sas. as Demonstrações Financeiras Consolidadas da Usina CAETÉ S/A acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes relativas ao exercício findo em 31 de março de 2026 e 2025, elaboradas de acordo com as praticas contábeis adotadas no Brasil e baseadas no disposto na Lei das Sociedades por Ações.

Maceió, 30 de junho de 2026.

BALANÇOS PATRIMONIAIS
Em 31 de Março de 2026 e 2025
(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora 31/03/2026	Controladora 31/03/2025	Consolidado 31/03/2026	Consolidado 31/03/2025
Caixa e equivalentes de caixa	3	66.929	50.136	107.827	85.672
Contas a receber de clientes	5	105.283	72.526	107.321	75.208
Estoques	6	502.335	462.450	508.201	469.120
Ativos biológicos	7	95.206	164.896	95.206	164.896
Tributos a Recuperar	8	137.244	142.053	142.755	147.651
Outros créditos	9	10.751	11.322	11.512	14.547
Instrumentos financeiros derivativos		4.384	159	4.384	159
Circulante		**922.132**	**903.542**	**977.206**	**957.253**
Aplicações financeiras	4	72.707	10.116	72.782	10.183
Depósitos judiciais	21	4.015	3.638	4.039	3.662
Mútuos com partes relacionadas	10	7.055	2.243	1.012	1.230
Tributos a Recuperar	8	6.640	7.055	6.846	7.161
Outros créditos	9	1.570	1.474	2.059	1.698
Total do realizável a longo prazo		**91.987**	**24.526**	**86.738**	**23.934**
Investimentos	12	111.698	107.685	77.402	74.716
Propriedade para investimentos		235	235	235	235
Imobilizado		1.008.694	947.412	1.063.013	1.000.026
Direito de uso	14	708.567	692.124	708.567	692.124
Intangível		850	1.071	854	1.077
Não circulante		**1.922.031**	**1.773.053**	**1.936.809**	**1.792.112**
Ativo		**2.844.163**	**2.676.595**	**2.914.015**	**2.749.365**

	Nota	Controladora 31/03/2026	Controladora 31/03/2025	Consolidado 31/03/2026	Consolidado 31/03/2025
Fornecedores	15	94.250	91.047	97.172	92.605
Empréstimos e financiamentos	16	237.331	300.021	244.814	305.988
Arrendamentos a Pagar	14	51.324	4.384	51.324	4.384
Parceria agrícola a pagar	14	107.721	83.101	107.721	83.101
Salários e férias a pagar	17	47.784	40.743	48.660	41.569
Adiantamentos de clientes	18	202.148	109.850	217.367	124.791
Tributos e contribuições a recolher	19	21.389	11.322	21.663	11.466
Parcelamentos de tributos	20	5.967	16.275	6.124	16.707
Outras contas a pagar		3.616	3.377	3.629	3.387
Circulante		**771.530**	**660.120**	**798.474**	**683.998**
Empréstimos e financiamentos	16	825.454	593.960	1.049.433	821.312
Arrendamentos a Pagar	14	79.995	84.324	79.995	84.324
Parceria agrícola a pagar	14	513.176	520.315	513.176	520.315
Mútuos com partes relacionadas	10	-	6.253	600	600
Parcelamentos de tributos	20	6.816	11.610	6.854	11.734
Provisão para processos judiciais	21	22.201	25.644	22.201	25.644
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	28.511	109.042	(71.796)	8.735
Provisão para perdas em investimentos	12	97.908	88.236	-	-
Dividendos a pagar	22	5.295	5.295	5.295	5.295
Adiantamentos de clientes	18	44.039	11.667	44.039	11.667
Não circulante		**1.623.395**	**1.456.346**	**1.649.797**	**1.489.626**
Capital social		550.000	550.000	550.000	550.000
Ajuste de avaliação patrimonial		(41.310)	(37.714)	(41.310)	(37.714)
Reserva de reavaliação		13.647	14.141	13.647	14.141
Reserva legal		4.932	4.932	4.932	4.932
Subvenções para Investimentos		216.509	183.200	216.509	183.200
Lucros (prejuízos) acumulados		(294.540)	(154.430)	(294.540)	(154.430)
Patrimônio liquido	22	**449.238**	**560.129**	**449.238**	**560.129**
Participação de acionistas não controladores		-	-	16.506	15.612
Total do patrimônio liquido e participação de não controladores		**449.238**	**560.129**	**465.744**	**575.741**
Passivo e patrimônio liquido		**2.844.163**	**2.676.595**	**2.914.015**	**2.749.365**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS
Exercicios findos em 31 de Março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora 31/03/2026	Controladora 31/03/2025	Consolidado 31/03/2026	Consolidado 31/03/2025
Receita liquida	23	**1.659.625**	**1.511.406**	**1.669.533**	**1.521.734**
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	24	(1.322.367)	(1.263.364)	(1.335.672)	(1.278.458)
Variação do valor justo do ativo biológico	7	(82.757)	50.108	(82.757)	50.108
Lucro bruto		**254.501**	**298.150**	**251.104**	**293.384**
(Despesas)/receitas operacionais					
Despesas com vendas	25	(77.378)	(68.886)	(77.358)	(69.728)
Despesas administrativas e gerais	26	(102.617)	(94.647)	(104.462)	(95.390)
Resultado de equivalência patrimonial	12	(11.799)	(12.767)	(1.753)	381
Outras receitas (despesas) operacionais, liquidas	27	14.441	26.171	25.188	35.433
		(177.353)	**(150.129)**	**(158.385)**	**(129.304)**
Lucro operacional antes do resultado financeiro		**77.148**	**148.021**	**92.719**	**164.080**
Variações cambiais, liquidas	28	50.586	(68.077)	50.594	(68.093)
Receitas financeiras	28	41.342	94.282	46.690	98.280
Despesas financeiras	28	(356.902)	(159.488)	(377.222)	(181.308)
Resultado financeiro liquido		**(264.974)**	**(133.283)**	**(279.938)**	**(151.121)**
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		**(187.826)**	**14.738**	**(187.219)**	**12.959**
Provisão imposto de renda e contribuição social		-	-	(12)	(436)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	80.531	6.383	80.531	6.383
(Prejuízo) Lucro liquido antes das participações de acionistas não controladores		**(107.295)**	**21.121**	**(106.700)**	**18.906**
Resultado atribuível aos:					
Controladores				(107.295)	21.121
Não controladores				595	(2.215)
Resultado do exercício				(106.700)	18.906
Resultado por ação - básico e diluido (Em R$)				**(10.936,85)**	**1.937,91**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES
Exercícios findos em 31 de Março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora 31/03/2026	Controladora 31/03/2025	Consolidado 31/03/2026	Consolidado 31/03/2025
Resultado do Exercício	**(107.295)**	**21.121**	**(106.700)**	**18.906**
Variação na participação relativa de investidas	(3.596)	17.183	-	-
Ajustes reflexos - controladas	-	17.907	-	-
Resultado abrangente total	**(110.891)**	**56.211**	**(106.700)**	**18.906**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31/03/2026, foram auditadas pela BDO RCS - Auditores Independentes SS de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. O Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Usina Caeté S/A, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio liquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas, encontram-se disponíveis no site e na Sede da Usina Caeté S/A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Exercícios findos em 31 de Março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Capital social	Ajuste de avaliação patrimonial	Reserva de reavaliação	Reserva legal	Subvenções para investimentos	Lucros (Prejuízos) acumulados	Total	Participação de não controladores	Total Consolidado
Saldos em 31 de março de 2024	**393.868**	**(72.804)**	**15.262**	**4.932**	**248.427**	**(84.675)**	**505.010**	**208**	**505.218**
Aumento de capital	156.132	-	-	-	(156.132)	-	-	-	-
Resultado do período	-	-	-	-	-	21.121	21.121	(2.215)	18.906
Realização da reserva de reavaliação	-	-	(1.121)	-	-	29	(1.092)	-	(1.092)
Incentivos Fiscais - ICMS -DEC. 59.991/18-AL	-	-	-	-	90.905	(90.905)	-	-	-
Variação na participação relativa de investidas	-	17.183	-	-	-	-	17.183	17.619	34.802
Ajustes reflexos - controladas	-	17.907	-	-	-	-	17.907	-	17.907
Saldos em 31 de março de 2025	**550.000**	**(37.714)**	**14.141**	**4.932**	**183.200**	**(154.430)**	**560.129**	**15.612**	**575.741**
Resultado do período	-	-	-	-	-	(107.295)	(107.295)	595	(106.700)
Realização da reserva de reavaliação	-	-	(494)	-	-	494	-	-	-
Incentivos Fiscais - ICMS -DEC. 59.991/18-AL	-	-	-	-	33.309	(33.309)	-	-	-
Variação na participação relativa de investidas	-	(3.596)	-	-	-	-	(3.596)	300	(3.296)
Saldos em 31 de março de 2026	**550.000**	**(41.310)**	**13.647**	**4.932**	**216.509**	**(294.540)**	**449.238**	**16.506**	**465.744**

DEMONSTRAÇÕES DE FLUXO DE CAIXA
Exercicios findos em 31 de Março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora 31/03/2026	Controladora 31/03/2025	Consolidado 31/03/2026	Consolidado 31/03/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
(Prejuízo) Lucro liquido do exercicio	(107.295)	21.121	(106.700)	18.906
Ajustes para reconciliar o (prejuízo)/lucro líquido ao caixa (usado)/gerado nas atividades operacionais				
Depreciação da Lavoura	109.505	80.149	109.505	80.149
Depreciação do imobilizado	53.237	33.764	58.345	40.983
Depreciação de direito de uso	126.837	-	126.837	-
Amortização do Intangível	224	(94)	226	(94)
Amortização dos Tratos Culturais	217.669	240.742	217.669	240.742
Valor residual do imobilizado baixado	4.272	4.717	6.975	4.944
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(80.531)	(6.383)	(80.531)	(6.383)
Juros sobre arrendamentos e parcerias agrícolas	126.967	-	126.967	-
Juros, multas	108.391	119.763	126.445	139.490
Variações cambiais	(45.659)	69.768	(45.659)	69.768
Ajuste a valor presente empréstimos e financiamentos	82.848	(70.686)	82.848	(70.686)
Mudança no valor justo de ativos biológicos	82.757	(50.108)	82.757	(50.108)
Constituição de provisão para perdas com crédito de liquidação duvidosa	862	870	1.664	1.906
(Reversão) de provisão para perdas com crédito de liquidação duvidosa	(870)	(682)	(1.906)	(1.551)
Provisão para processos judiciais	(3.443)	1.303	(3.443)	1.303
Resultado da equivalência patrimonial	11.799	12.767	1.753	(381)
Instrumentos financeiros derivativos	(4.224)	(159)	(4.225)	(159)
	683.346	456.852	699.527	468.829
Decréscimo (acréscimo) de ativos				
Contas a receber de clientes	(32.748)	(14.147)	(31.872)	(14.747)
Estoques	(39.885)	(93.335)	(39.080)	(93.285)
Ativo biológico	(230.737)	(209.990)	(230.737)	(209.990)
Tributos a recuperar	5.224	(24.848)	5.212	(23.668)
Depósitos judiciais	(377)	(311)	(378)	(215)
Outros créditos	534	3.190	2.674	525
	(297.989)	(339.441)	(294.181)	(341.380)
Acréscimo (decréscimo) de passivos				
Fornecedores	3.203	(34.991)	4.567	(35.988)
Salários e férias a pagar	7.042	(17.456)	7.091	(17.954)
Adiantamentos de clientes	124.670	21.336	124.948	20.484
Tributos e contribuições a recolher	10.068	(14.590)	10.197	(14.756)
Parcelamentos de tributos	(15.101)	(6.846)	(15.463)	(7.002)
Outras contas a pagar	240	(2.465)	245	(2.467)
	130.122	(55.012)	131.585	(57.683)
Juros pagos	(150.304)	(53.282)	(166.107)	(65.216)
Caixa (aplicado nas)/gerado pelas atividades operacionais	**365.175**	**9.117**	**370.824**	**4.550**
Aplicações financeiras	(62.591)	4.453	(62.599)	4.387
Aquisição de imobilizado	(107.818)	(266.283)	(117.334)	(271.142)
Adições ao plantio	(120.478)	(180.258)	(120.478)	(180.258)
Aplicação no intangível	(3)	300	(3)	302
Empréstimos concedidos a parte relacionadas	-	(58.538)	-	-
Recebimento de empréstimos concedidos a partes relacionadas	-	49.630	-	-
Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	-	1.500	47.201
Alienação de Ações em coligadas	-	8.023	-	8.023
Investimento em coligadas	(9.737)	(4.918)	(9.237)	(4.618)
Caixa aplicado nas atividades de investimentos	**(300.627)**	**(447.591)**	**(308.151)**	**(396.105)**
Novos empréstimos	759.262	634.626	759.862	635.620
Pagamentos de financiamentos e empréstimos	(585.735)	(343.853)	(590.442)	(352.518)
Pagamento de empréstimos com partes relacionadas	(11.126)	73	218	(7.541)
Pagamento de arrendamentos e parcerias agrícolas (CPC 06 (R2))	(210.156)	-	(210.156)	-
Caixa gerado pelas/(aplicado nas) atividades de financiamento	**(47.755)**	**290.846**	**(40.518)**	**275.561**
(Redução)/Aumento no caixa e equivalentes a caixa	**16.793**	**(147.628)**	**22.155**	**(115.994)**
No início do exercício	50.136	197.764	85.672	201.666
No final do exercício	66.929	50.136	107.827	85.672
(Redução)/Aumento no caixa e equivalentes a caixa	**16.793**	**(147.628)**	**22.155**	**(115.994)**

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
Exercicios findos em 31 de Março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora 31/03/2026	Controladora 31/03/2025	Consolidado 31/03/2026	Consolidado 31/03/2025
Receitas	**1.755.808**	**1.766.416**	**1.778.641**	**1.792.080**
Vendas de mercadorias, produtos e serviços (inclui IPI)	1.823.970	1.694.820	1.845.789	1.716.833
Receita na venda de investimentos	-	8.023	-	8.023
Receita na alienação de ativo imobilizado	7.999	14.761	8.005	15.086
Outras receitas	(70.096)	56.955	(69.018)	60.525
Devolução de Vendas	(6.065)	(8.143)	(6.135)	(8.387)
Insumos adquiridos de terceiros	**(646.682)**	**(538.562)**	**(637.205)**	**(530.578)**
Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(369.137)	(294.777)	(343.515)	(272.323)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(273.277)	(232.192)	(289.422)	(246.435)
Perda na alienação de ativo imobilizado	(4.268)	(3.570)	(4.268)	(3.797)
Custo na alienação de investimentos	-	(8.023)	-	(8.023)
Valor adicionado bruto	**1.109.126**	**1.227.854**	**1.141.436**	**1.261.502**
Despesas de amortização/depreciação	**(380.640)**	**(354.886)**	**(388.453)**	**(362.106)**
Depreciação e amortização	(53.465)	(33.995)	(61.278)	(41.215)
Ativos biológicos colhidos	(327.175)	(320.891)	(327.175)	(320.891)
Valor adicionado liquido produzido pela companhia	**728.486**	**872.968**	**752.983**	**899.396**
Valor adicionado recebido em transferência	**137.787**	**145.479**	**153.192**	**162.628**
Resultado de equivalência patrimonial	(11.799)	(12.767)	(1.753)	381
Receitas financeiras	149.586	158.246	154.945	162.247
Valor adicionado total a distribuir	**866.273**	**1.018.447**	**906.175**	**1.062.024**
Pessoal:	**324.324**	**303.016**	**328.994**	**311.506**
Remuneração direta	268.067	256.129	272.139	263.119
Benefícios	31.309	23.325	31.570	24.286
FGTS	24.948	23.562	25.285	24.101
Impostos, taxas e contribuições:	**84.219**	**174.698**	**96.833**	**187.927**
Federais	5.489	76.414	11.011	82.746
Estaduais	78.730	98.199	85.782	105.083
Municipais	-	85	40	98
Remuneração de capitais de terceiros:	**565.025**	**519.612**	**587.048**	**543.685**
Juros e demais despesas financeiras	125.760	124.613	145.931	146.429
Perdas com variações cambiais	57.658	132.041	57.661	132.060
Aluguéis	233.784	228.084	235.484	230.316
Outras	147.823	34.874	147.972	34.880
Remuneração (perdas) de capitais próprios:	**(107.295)**	**21.121**	**(106.700)**	**18.906**
Lucros Retidos / (Prejuízo) do período	(107.295)	21.121	(106.700)	18.906
Valor adicionado distribuido	**866.273**	**1.018.447**	**906.175**	**1.062.024**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ADMINISTRAÇÃO

Aryl Pontes Lyra Filho
Diretor Presidente
CPF: 098.795.284-68

Paulo Couto Ramalho de Castro
Diretor
CPF: 008.863.824-32

Araken Barbosa de Miranda Junior
Diretor
CPF: 777.155.354-00

Luiz Magno Epaminondas Tenório de Brito
Diretor
CPF: 438.945.774-87

CONTADOR

Durval Vieira Alves
Gerente Contábil
CPF: 241.158.864-04 - CRC: AL 003947/O-1

ASSINADO POR
COOPERATIVA DE PRODUCA
E TRA - PJ
CNPJ 08951056000133
ACT-Safeweb 07/08/2026 21:31:11