Grupo Carlos Lyra

LAGENSE S/A
ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES
CNPJ/MF - 12.276.994/0001-52

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Aos Acionistas

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos para serem apreciadas pelos senhores Acionistas as Demonstrações Financeiras referentes às atividades desenvolvidas pela Lagense S.A. - Administração e Participações no exercício findo em 31 de março de 2026, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras e elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), que seguem os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A Companhia

Lagense S.A. - Administração e Participações tem por objeto a participação em outras sociedades ou empreendimentos bem como a administração de tais participações.

As principais Companhias controladas (direta e indireta) são:

Usina Caeté S/A

O objeto social consiste em cultivo, extração e industrialização da cana de açúcar e seus derivados industriais, comercialização no mercado interno e externo de seus produtos e de produtos adquiridos de terceiros, produção e comercialização de energia elétrica, importação e participação no capital social de outras empresas.

Sotan - Sociedade de Taxi Aéreo do Nordeste Ltda.

A empresa tem como objetivo social a exploração de transporte de pessoas e cargas na modalidade de táxi aéreo, prestando serviços a nível regional, nacional e internacional.

Varrela Pecuária Ltda.

Tem como objeto a exploração da atividade pecuária.

Companhia Energética de São Miguel dos Campos (CESMC)

A companhia tem como objeto o desenvolvimento de um sistema integrado de geração de vapor e energia elétrica, suas atividades principais são a cogeração e o fornecimento de energia elétrica e vapor.

Relação com os Auditores Independentes

BDO RCS - Auditores Independentes SS foi contratada pela Lagense S.A. - Administração e Participações para prestação de serviços de auditoria externa relacionados aos exames das demonstrações financeiras. Os serviços de auditoria se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor.

Agradecimentos

Expressamos nossos agradecimentos aos acionistas, clientes, fornecedores, instituições financeiras e demais parceiros pelo apoio e confiança depositados e, de forma especial, aos nossos colaboradores pela dedicação e comprometimento com o objetivo de manter a companhia eficiente, rentável e robusta.

Maceió, 13 de agosto de 2026

Aryl Pontes Lyra Filho
Diretor Presidente

BALANÇOS PATRIMONIAIS
Exercício findo em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora 31/03/2026	Controladora 31/03/2025	Consolidado 31/03/2026	Consolidado 31/03/2025
Caixa e equivalentes de caixa	3	8	8	107.835	85.680
Contas a receber de clientes	5	-	-	107.321	75.208
Estoques	6	-	-	508.201	469.120
Ativos biológicos	7	-	-	95.206	164.896
Tributos a Recuperar	8	-	-	142.755	147.651
Outros créditos	9	-	-	11.512	14.547
Instrumentos financeiros derivativos		-	-	4.384	159
Circulante		**8**	**8**	**977.214**	**957.261**
Dividendos a receber		5.295	5.295	-	-
Aplicações financeiras	4	-	-	72.782	10.183
Depósitos judiciais	22	3	3	4.042	3.665
Mútuos com partes relacionadas	10	-	-	-	357
Tributos a Recuperar	8	-	-	6.846	7.161
Outros créditos	9	33	33	2.091	1.731
Total do realizável a longo prazo		**5.331**	**5.331**	**85.761**	**23.097**
Investimentos	12	449.462	560.362	77.573	74.899
Propriedade para investimentos		-	-	235	235
Imobilizado	13	82	82	1.063.095	1.000.108
Direito de uso	14	-	-	708.567	692.124
Intangível		108	108	963	1.185
Não circulante		**454.983**	**565.883**	**1.936.194**	**1.791.648**
Ativo		**454.991**	**565.891**	**2.913.408**	**2.748.909**

	Nota	Controladora 31/03/2026	Controladora 31/03/2025	Consolidado 31/03/2026	Consolidado 31/03/2025
Fornecedores	15	1	4	97.173	92.609
Empréstimos e financiamentos	16	-	-	244.814	305.988
Arrendamentos a Pagar	14	-	-	51.324	4.384
Parceria agrícola a pagar	14	-	-	107.721	83.101
Salários e férias a pagar	17	1	1	48.661	41.570
Adiantamentos de clientes	18	-	-	217.367	124.791
Tributos e contribuições a recolher	19	2	1	21.665	11.467
Parcelamentos de tributos	20	-	-	6.124	16.707
Outras contas a pagar		-	-	3.629	3.387
Circulante		**4**	**6**	**798.478**	**684.004**
Empréstimos e financiamentos	16	-	-	1.049.433	821.312
Arrendamentos a Pagar	14	-	-	79.995	84.324
Parceria agrícola a pagar	14	-	-	513.176	520.315
Mútuos com partes relacionadas	10	1.015	875	602	601
Parcelamentos de tributos	20	-	-	6.854	11.734
Provisão para processos judiciais	22	-	-	22.201	25.644
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	-	-	(71.796)	8.735
Provisão para perdas em investimentos	12	-	-	-	-
Dividendos a pagar	21	25.960	25.964	25.960	25.964
Adiantamentos de clientes	18	-	-	44.039	11.667
Não circulante		**26.975**	**26.839**	**1.670.464**	**1.510.296**
Capital social		362.868	362.868	362.868	362.868
Ajuste de avaliação patrimonial		(39.454)	(41.004)	(39.454)	(41.004)
Reserva de reavaliação		13.647	14.140	13.647	14.140
Reserva legal		5.979	5.979	5.979	5.979
Outras reservas de lucro		84.972	197.063	84.972	197.063
Patrimônio líquido	22	**428.012**	**539.046**	**428.012**	**539.046**
Participação de acionistas não controladores		-	-	16.454	15.563
Total do patrimônio líquido e participação de não controladores		**428.012**	**539.046**	**444.466**	**554.609**
Passivo e patrimônio líquido		**454.991**	**565.891**	**2.913.408**	**2.748.909**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
Exercício findo em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora 31/03/2026	Controladora 31/03/2025	Consolidado 31/03/2026	Consolidado 31/03/2025
Receita líquida	24	-	-	**1.669.533**	**1.521.734**
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	25	-	-	(1.335.672)	(1.278.458)
Variação do valor justo do ativo biológico	7	-	-	(82.757)	50.108
Lucro bruto		-	-	**251.104**	**293.384**
(Despesas)/receitas operacionais					
Despesas com vendas	26	-	-	(77.358)	(69.728)
Despesas administrativas e gerais	27	(208)	(216)	(104.670)	(95.608)
Resultado de equivalência patrimonial	12	(107.303)	21.094	(1.765)	357
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	28	74	(5)	25.264	35.429
		(107.437)	**20.873**	**(158.529)**	**(129.550)**
Lucro/prejuízo operacional antes do resultado financeiro		**(107.437)**	**20.873**	**92.575**	**163.834**
Variações cambiais, líquidas	29	-	-	50.594	(68.093)
Receitas financeiras	29	-	320	46.690	134.488
Despesas financeiras	29	-	(97)	(377.222)	(217.293)
Resultado financeiro líquido		-	**223**	**(279.938)**	**(150.898)**
Lucro/prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		**(107.437)**	**21.096**	**(187.363)**	**12.936**
Provisão imposto de renda e contribuição social		-	(7)	(12)	(443)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	-	-	80.531	6.383
Lucro/prejuízo líquido antes das participações de acionistas não controladores		**(107.437)**	**21.089**	**(106.844)**	**18.876**
Resultado atribuível aos:					
Controladores		(107.437)	21.089	(107.437)	21.089
Não controladores		-	-	593	(2.213)
Resultado do exercício / período		(107.437)	21.089	(106.844)	18.876
Resultado por ação - básico e diluído (Em R$)		**(7.658)**	**1.503**	**(7.616)**	**1.342**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
Exercício findo em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora 31/03/2026	Controladora 31/03/2025	Consolidado 31/03/2026	Consolidado 31/03/2025
Resultado do período	(107.437)	21.089	(106.844)	18.876
Variação na participação relativa de investidas	(3.596)	34.046	-	-
Resultado abrangente total	**(111.033)**	**55.135**	**(106.844)**	**18.876**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DE FLUXO DE CAIXA
Exercício findo em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora 31/03/2026	Controladora 31/03/2025	Consolidado 31/03/2026	Consolidado 31/03/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
(Prejuízo) Lucro líquido do exercício	(107.437)	21.089	(106.844)	18.876
Ajustes para reconciliar o (prejuízo)/lucro líquido ao caixa (usado)/gerado nas atividades operacionais				
Depreciação da Lavoura	-	-	109.505	80.149
Depreciação do imobilizado	-	-	58.346	40.983
Depreciação de direito de uso	-	-	126.837	-
Amortização do Intangível	-	-	222	(94)
Amortização dos Tratos Culturais	-	-	217.669	240.742
Valor residual do imobilizado baixado	-	-	6.976	4.944
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	(80.531)	(6.383)
Juros sobre arrendamentos e parcerias agrícolas	-	-	126.968	-
Juros, multas	-	-	126.445	139.490
Variações cambiais	-	-	(45.659)	69.768
Ajuste a valor presente empréstimos e financiamentos	-	-	82.848	(70.686)
Mudança no valor justo de ativos biológicos	-	-	82.758	(50.108)
Constituição de provisão para perdas com crédito de liquidação duvidosa	-	-	1.664	1.906
(Reversão) de provisão para perdas com crédito de liquidação duvidosa	-	-	(1.906)	(1.551)
Provisão para processos judiciais	-	-	(3.443)	1.303
Resultado da equivalência patrimonial	107.303	(21.095)	1.765	(358)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(4.225)	(159)
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	-	2.164
	(134)	(6)	699.395	470.986
Decréscimo (acréscimo) de ativos				
Contas a receber de clientes	-	-	(31.871)	(14.747)
Estoques	-	-	(39.081)	(93.285)
Ativo biológico	-	-	(230.737)	(209.990)
Tributos a recuperar	-	155	5.211	(23.512)
Depósitos judiciais	-	-	(377)	(215)
Outros créditos		487	2.675	1.011
	-	642	(294.180)	(340.738)
Acréscimo (decréscimo) de passivos				
Fornecedores	(3)	4	4.564	(35.984)
Salários e férias a pagar	-	-	7.091	(17.954)
Adiantamentos de clientes	-	-	124.948	20.484
Tributos e contribuições a recolher	1	-	10.198	(14.756)
Parcelamentos de tributos	-	-	(15.463)	(7.002)
Outras contas a pagar	(4)	-	238	(2.467)
	(6)	4	131.576	(57.679)
Juros pagos	-	-	(166.107)	(65.216)
Caixa (aplicado nas)/gerado pelas atividades operacionais	**(140)**	**640**	**370.684**	**7.353**
Aplicações financeiras	-	-	(62.599)	4.387
Aquisição de imobilizado	-	-	(117.336)	(270.047)
Adições ao plantio	-	-	(120.478)	(180.258)
Aplicação no intangível	-	-	-	302
Empréstimos concedidos a parte relacionadas	-	-	-	-
Recebimento de empréstimos concedidos a partes relacionadas	140	-	-	-
Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	-	1.499	43.946
Alienação de Ações em coligadas	-	-	-	8.023
Investimento em coligadas	-	-	(9.237)	(4.618)
Direito de uso	-	-	-	-
Caixa aplicado nas atividades de investimentos	**140**	**-**	**(308.151)**	**(398.265)**
Novos empréstimos	-	-	759.862	635.620
Pagamentos de financiamentos e empréstimos	-	-	(590.442)	(352.518)
Pagamento de empréstimos com partes relacionadas	-	(640)	358	(8.184)
Pagamento de arrendamentos e parcerias agrícolas (CPC 06 (R2))	-	-	(210.156)	-
Caixa gerado pelas/(aplicado nas) atividades de financiamento	**-**	**(640)**	**(40.378)**	**274.918**
(Redução)/Aumento no caixa e equivalentes a caixa	**-**	**-**	**22.155**	**(115.994)**
No início do exercício	8	8	85.680	201.674
No final do exercício	8	8	107.835	85.680
(Redução)/Aumento no caixa e equivalentes a caixa	**-**	**-**	**22.155**	**(115.994)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Exercício findo em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Capital social	Ajuste de avaliação patrimonial	Reserva de reavaliação	Reserva legal	Outras reservas de lucro	Lucros (Prejuízos) acumulados	Total	Participação de não controladores	Total Consolidado
Saldos em 31 de março de 2024	**362.868**	**(75.050)**	**15.261**	**4.925**	**175.907**	**-**	**483.911**	**207**	**484.118**
Ajuste de exercícios anteriores	-	17.907	-	-	-	-	17.907	2.164	20.071
Resultado do período	-	-	-	-	-	21.089	21.089	(2.213)	18.876
Reserva Legal	-	-	-	1.054	-	(1.054)	-	-	-
Realização da reserva de reavaliação	-	-	(1.121)	-	-	1.121	-	-	-
Variação na participação relativa de investidas	-	17.183	-	-	-	-	17.183	15.405	32.588
Ajustes reflexos - controladas	-	(1.044)	-	-	-	-	(1.044)	-	(1.044)
Lucros a disposição da AGO	-	-	-	-	21.156	(21.156)	-	-	-
Saldos em 31 de março de 2025	**362.868**	**(41.004)**	**14.140**	**5.979**	**197.063**	**-**	**539.046**	**15.563**	**554.609**
Resultado do período	-	-	-	-	-	(107.437)	(107.437)	593	(106.844)
Realização da reserva de reavaliação	-	-	(493)	-	-	493	-	-	-
Variação na participação relativa de investidas	-	1.550	-	-	-	(5.147)	(3.597)	298	(3.299)
Lucros a disposição da AGO	-	-	-	-	(112.091)	112.091	-	-	-
Saldos em 31 de março de 2026	**362.868**	**(39.454)**	**13.647**	**5.979**	**84.972**	**-**	**428.012**	**16.454**	**444.466**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

As Demonstrações Financeiras do Exercício findo em 31/03/2026 foram auditadas pela BDO RCS - Auditores Independentes SS de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. O Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Lagense S.A. – Administração e Participações, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas, encontram-se disponíveis no site e na Sede da Lagense S.A. – Administração e Participações.

ADMINISTRAÇÃO

Aryl Pontes Lyra Filho
Diretor Presidente
CPF: 098.795.284-68

Maria Irene Sibaldo Leite
Diretora
CPF: 453.995.224-20

CONTADOR

Durval Vieira Alves
Gerente Contábil
CPF: 241.158.864-04 - CRC: AL-003947/O-1

ASSINADO POR
COOPERATIVA DE PRODUCA
E TRA - PJ
CNPJ 08951056000133
ACT-Safeweb 31/08/2026 23:01:11